

Pour recevoir gratuitement tous les mois la Lettre de la Direction générale des entreprises : [www.industrie.gouv.fr/abonnementlettredge](http://www.industrie.gouv.fr/abonnementlettredge)

## Equipements électriques et électroniques

### RoHS

La Commission européenne a ouvert jusqu'au 15 mai une consultation en vue de modifier l'annexe de la directive RoHS qui limite l'utilisation de certaines substances dangereuses dans les équipements électriques et électroniques. Cette annexe prévoit les cas d'exemption pour 4 ans autorisant l'usage des substances interdites dans les équipements électriques et électroniques. Les exemptions de cette consultation seront soumises au vote des membres du Comité technique d'adaptation (TAC) au cours du mois de juin 2006. Pour y participer :

> [http://europa.eu.int/comm/environment/waste/rohs\\_5\\_consult.htm](http://europa.eu.int/comm/environment/waste/rohs_5_consult.htm)

> [thierry.rimbon@industrie.gouv.fr](mailto:thierry.rimbon@industrie.gouv.fr)

Pour connaître l'organigramme et les missions de la Direction générale des entreprises (DGE) : [www.industrie.gouv.fr/portail/une/dge.pdf](http://www.industrie.gouv.fr/portail/une/dge.pdf)

## DOSSIER : LA RUSSIE

*Plus grand pays du monde par sa superficie, la Fédération de Russie dispose de vastes richesses naturelles et d'un potentiel technologique considérable. Son économie présente des opportunités pour les PME françaises.*

*Voir p. 2 et 3.*

## EN BREF

### Forums de l'innovation à Marseille et Grenoble

Les prochains Forums du financement de l'innovation et de la compétitivité auront lieu en présence de François Loos à Marseille le jeudi 11 mai autour du pôle de compétitivité Solutions communicantes sécurisées et à Grenoble le jeudi 1<sup>er</sup> juin autour du pôle de compétitivité Minalogic (nanotechnologies et logiciel enfoui) en partenariat avec le Forum 4i. Au programme :

- Rencontres d'affaires entre PME innovantes, grands comptes et investisseurs privés
- Témoignages d'entrepreneurs, d'investisseurs et de grands comptes
- Tables rondes et ateliers.

Le premier Forum sur le financement de l'innovation et de la compétitivité, organisé à Lyon le 7 mars, a réuni 400 personnes, dont plus de 35 grandes entreprises, 45 investisseurs et 110 PME innovantes.

> [www.industrie.gouv.fr/portail/chiffres/supplement\\_0603.htm](http://www.industrie.gouv.fr/portail/chiffres/supplement_0603.htm) et [www.forum-financement.com](http://www.forum-financement.com)

> [omri.benayoun@industrie.gouv.fr](mailto:omri.benayoun@industrie.gouv.fr)

### Les pôles de compétitivité au cœur de l'industrie

La brochure *Les pôles de compétitivité au cœur de l'industrie* dresse un panorama de l'ensemble des pôles. Elle présente les 15 pôles mondiaux et à vocation mondiale, labellisés en juillet 2005, avec des exemples de projets de R&D industriels, ainsi que les autres pôles nationaux. Cette brochure est téléchargeable en version PDF.

> [www.industrie.gouv.fr/biblioth/docu/Poles\\_plaquette.pdf](http://www.industrie.gouv.fr/biblioth/docu/Poles_plaquette.pdf)

> [fabrice.leroy@industrie.gouv.fr](mailto:fabrice.leroy@industrie.gouv.fr)

### Pôle de compétitivité Aerospace Valley (Aéronautique, espace et systèmes embarqués)

Leader mondial en aéronautique civile, leader européen dans les plus grands programmes spatiaux, centre d'excellence en systèmes embarqués, ce pôle mondial rassemble déjà 94 000 emplois et plus de 1 200 entreprises, dont près de 1 000 PME. Il a pour ambition de créer 40 000 à 45 000 emplois d'ici 20 ans. Les 46 projets de R&D labellisés par le pôle à ce jour sont construits autour de neuf domaines d'activités stratégiques et de douze projets structurants transverses, parmi lesquels l'Aerospace Campus à Toulouse, le traitement des avions en fin de vie à Tarbes, le centre de compétences de l'Inria, spécialisé dans les TIC à Bordeaux, le plan Ader II de soutien à la sous-traitance.

Président : Jean-Marc Thomas, président d'Airbus France. Vice-président : Pierre-Eric Pommellet, directeur avionique militaire Thales. Directeur général : François Jouaillec. Plus d'informations sur le site web du pôle :

> [www.aerospace-valley.com](http://www.aerospace-valley.com)

Contact Pôle : > [contact@aerospace-valley.com](mailto:contact@aerospace-valley.com)

Expert DGE : > [claudio.caillas@industrie.gouv.fr](mailto:claudio.caillas@industrie.gouv.fr)

Interlocuteur DRIRE Aquitaine :

> [kristel.hermel@industrie.gouv.fr](mailto:kristel.hermel@industrie.gouv.fr) et

[andre.jakubiec@industrie.gouv.fr](mailto:andre.jakubiec@industrie.gouv.fr)

Interlocuteur DRIRE Midi-Pyrénées :

> [chantal.gauthier@industrie.gouv.fr](mailto:chantal.gauthier@industrie.gouv.fr) et

[gerard.soula@industrie.gouv.fr](mailto:gerard.soula@industrie.gouv.fr)

## EN BREF

## Contrefaçon, non merci

François Loos et Jean-François Copé ont lancé le 3 avril une grande campagne de communication pour alerter et mobiliser les citoyens et les consommateurs sur les dangers et conséquences de la contrefaçon. Celle-ci représente aujourd'hui environ 10% du commerce mondial et détruit chaque année 200 000 emplois en Europe, dont environ 30 000 en France.

> [www.non-merci.com](http://www.non-merci.com) et [www.industrie.gouv.fr/portail/ministre/comm.php?comm\\_id=6971](http://www.industrie.gouv.fr/portail/ministre/comm.php?comm_id=6971)  
> [francois.parcy@industrie.gouv.fr](mailto:francois.parcy@industrie.gouv.fr)

## Minatec Crossroads à Grenoble

À l'occasion de son inauguration, Minatec accueillera du 29 mai au 1<sup>er</sup> juin des manifestations internationales. Elles permettront aux acteurs de la recherche et de l'industrie de se rencontrer au cœur de l'un des plus grands centres mondiaux en micro-nanotechnologies et leur apporteront une vision complète des dernières avancées dans ce domaine.

> [www.minatec-crossroads.com](http://www.minatec-crossroads.com)  
> [jean-marie.lemahieu@industrie.gouv.fr](mailto:jean-marie.lemahieu@industrie.gouv.fr) et [philippe.spinelli@industrie.gouv.fr](mailto:philippe.spinelli@industrie.gouv.fr)

14<sup>e</sup> Tableau de bord de l'innovation

L'indice d'activité des secteurs innovants continue de progresser. La croissance des connexions à internet haut débit reste très élevée (+20%) et les ventes de micro-ordinateurs n'ont jamais été aussi nombreuses. Les fonds levés dans le capital-investissement ont atteint un niveau record.

> [www.industrie.gouv.fr/observat/innov/pdf/tbi14.pdf](http://www.industrie.gouv.fr/observat/innov/pdf/tbi14.pdf)  
> [raymond.heitzmann@industrie.gouv.fr](mailto:raymond.heitzmann@industrie.gouv.fr)

7<sup>e</sup> Tableau de bord du commerce électronique

80% des Français disposent d'un téléphone portable, plus d'un ménage sur trois est connecté à l'internet à domicile - en haut débit dans les trois quarts des cas. 91% des entreprises de 50 à 199 salariés sont équipées en internet haut débit.

> [www.telecom.gouv.fr/webmen/themes/eco/tab.html](http://www.telecom.gouv.fr/webmen/themes/eco/tab.html)  
> [raymond.heitzmann@industrie.gouv.fr](mailto:raymond.heitzmann@industrie.gouv.fr) et [bernard.plainfosse@industrie.gouv.fr](mailto:bernard.plainfosse@industrie.gouv.fr)

## Carrefour des textiles techniques

La DGE a présenté lors de ce Carrefour une étude sur le secteur des textiles techniques ([www.industrie.gouv.fr/biblioth/docu/dossier/s/sect/pdf/textsynth.pdf](http://www.industrie.gouv.fr/biblioth/docu/dossier/s/sect/pdf/textsynth.pdf)). Elle décrit son périmètre économique, le positionnement des acteurs français dans la concurrence internationale et les débouchés porteurs. Une synthèse en 6 pages est aussi disponible ([www.industrie.gouv.fr/biblioth/docu/dossier/s/sect/pdf/textiles6pages.pdf](http://www.industrie.gouv.fr/biblioth/docu/dossier/s/sect/pdf/textiles6pages.pdf)).

> [www.industrie.gouv.fr/agora/manif/sa\\_autr\\_03\\_2006.htm](http://www.industrie.gouv.fr/agora/manif/sa_autr_03_2006.htm)  
> [annie.calisti@industrie.gouv.fr](mailto:annie.calisti@industrie.gouv.fr) et [odet.l'homer@industrie.gouv.fr](mailto:odet.l'homer@industrie.gouv.fr)

## LE DOSSIER

## La Russie

Par Étienne Coffin et Alain Miermont, Direction générale des entreprises

*La Fédération de Russie, en plein renouveau économique, présente des opportunités pour les entreprises françaises dans de nombreux secteurs.*



La Russie est un pays hors du commun par sa superficie et l'importance de ses ressources naturelles. Sa forte croissance, l'amélioration de sa situation financière, ses énormes ressources minières (pétrole, gaz, charbon, métaux), sa population aspirant à améliorer son niveau de vie en font une économie aux vastes perspectives.

Deux économies russes paraissent coexister. L'une, héritière du système soviétique, demeure régie par certains principes d'une économie administrée. Cette forme d'organisation reste présente dans les villes moyennes et au-delà de l'Oural. L'économie des grandes villes, en revanche, est prospère. Moscou est l'une des villes du monde qui change le plus ; la circulation, les magasins, la publicité en fournissent des signes très visibles.

La rente pétrolière et gazière n'explique pas seule ce développement. L'industrie russe présente des points forts, appuyés sur de réelles compétences scientifiques, techniques et industrielles. Elle bénéficie en outre d'un système éducatif de très bonne qualité, notamment dans le domaine scientifique, fondamental et appliqué : la Russie est un pays d'ingénieurs. La technologie russe se situe aux tout premiers rangs mondiaux dans des domaines comme les matériaux, l'optique ou les nanotechnologies. Moins avancée dans les technologies de l'information, la Russie occupe néanmoins des positions

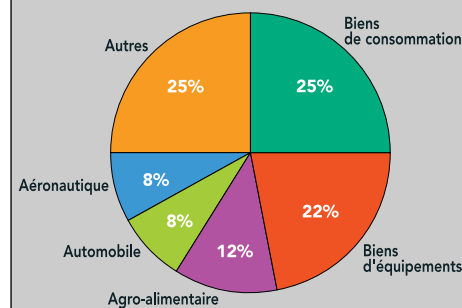
solides dans certains domaines du logiciel grâce à ses compétences en mathématiques.

Sur le plan institutionnel, un droit des entreprises se met en place. La réglementation douanière et fiscale se clarifie. Destinée au marché intérieur plus qu'à l'exportation, la contrefaçon demeure présente dans un pays où le régime de la propriété intellectuelle reste à préciser, mais les autorités publiques manifestent l'intention de traiter la question.

## Des secteurs propices aux coopérations

Aujourd'hui, l'économie russe est considérée comme suffisamment saine et prometteuse pour que les entreprises françaises de toutes tailles s'y intéressent.

## Les exportations françaises vers la Russie



Les échanges entre la France et la Russie sont à leur plus haut niveau historique et se développent rapidement, mais une marge de progression importante demeure : la Russie n'est encore que le 18<sup>e</sup> client de la France et notre pays le 9<sup>e</sup> fournisseur de la Russie. La Russie offre notamment des possibilités de débouchés dans les secteurs de l'aéronautique, du spatial, des services urbains. En 2005, plus de 400 entreprises françaises étaient présentes dans le pays, comme Renault avec la Logan. Les implantations passent parfois par des coopérations avec des entreprises russes, notamment dans l'énergie, l'aéronautique (Aérospatiale et Snecma développent un avion régional conjointement avec Sukhoi), la sidérurgie (Arcelor a créé voici plusieurs années une entreprise commune

## Un groupe de travail « Innovation » avec la Russie

Les autorités russes et françaises ont créé en 2005 un groupe de travail « Innovation » animé par la DGE. Il a tenu sa troisième réunion fin mars 2006. Parmi ses principaux thèmes :

- les mécanismes de transferts de technologies
- les réseaux de facilitation
- les pôles de compétitivité
- la lutte contre la contrefaçon

dans le Nord de la Russie). D'autres secteurs offrent des opportunités aux entreprises françaises : les télécommunications, les transports urbains et ferroviaires ou la protection de l'environnement.

Certaines PME-PMI dynamiques ont entrepris de pénétrer le marché russe avec parfois des succès remarquables (voir ci-dessous l'interview de M. Darlet). Avec la Chine, l'Inde, le Japon et les États-Unis, la Russie est l'un des pays prioritaires retenus dans le cadre de Cap Export, initiative gouvernementale lancée en octobre 2005 afin de soutenir les exportations des PME-PMI.

La Mission économique et Ubifrance organisent en Russie de nombreuses actions visant à favoriser l'action locale des entreprises françaises. En particulier, des « Rencontres Russie » annuelles permettent à des entreprises de nouer des contacts avec des partenaires ayant développé des compétences sur place. Désormais, la Mission économique organise des actions hors des grands pôles économiques que sont Moscou et Saint-Petersbourg, en direction des villes moyennes comme

Nijni-Novgorod, Samara ou Rostov-sur-le-Don.

Dans le cadre de la priorité donnée par les deux gouvernements à la coopération dans les hautes technologies, la Direction générale des entreprises a mis en place avec l'Ambassade de France à Moscou et les autorités russes un réseau d'appui aux entreprises françaises. Il repose principalement sur :

- une coopération entre Oséo-anvar et son homologue russe,
- la création de centres de transferts de technologies,
- l'organisation de missions d'information et de séminaires sur des thèmes porteurs comme les nanotechnologies, les biotechnologies ou l'optoélectronique.

Les pôles de compétitivité devraient aussi constituer un élément important dans la coopération entre la DGE et ses homologues russes. Les Russes, qui souhaitent mieux valoriser les résultats de leur recherche fondamentale ou appliquée, sont intéressés par la démarche des pôles. Eux-mêmes ont constitué des « zones économiques spéciales » qui s'appa-

rentent à des parcs technologiques ou des clusters. Cette démarche commune devrait faciliter les coopérations technologiques et institutionnelles.

### Un forum pour les professionnels

Organisé par Ubifrance, *La réalité des affaires en Russie* est un forum de discussion sur internet réservé aux professionnels de l'international. Il permet à près de 400 participants clairement identifiés de communiquer et de partager leurs expériences. L'accès est gratuit.

> <http://www.ubifrance.fr/forums/forum.asp?idforum=1>

### Pour en savoir plus

> [www.missioneco.org/russie](http://www.missioneco.org/russie)

### Contact

> [etienne.coffin@industrie.gouv.fr](mailto:etienne.coffin@industrie.gouv.fr) et  
[alain.miermont@industrie.gouv.fr](mailto:alain.miermont@industrie.gouv.fr)

## Des interlocuteurs d'un haut niveau technique

Entretien avec Jean-Pierre Darlet, président de DMT SA

*Sur le marché russe, la persévérance est indispensable. DMT y a rencontré des investisseurs dynamiques, loyaux et d'un excellent niveau technique.*



### Comment avez-vous abordé le marché russe ?

Nous concevons et réalisons des installations pour la fabrication de films plastiques principalement destinés à l'emballage des produits de consommation. Nous avons livré des machines en URSS dans les années 1980. Depuis, nous avons conservé des relations d'assistance technique et sommes restés sur le marché, convaincus que la Russie aurait besoin tôt ou tard de nos machines. En effet, le pays se réindustrialise à toute vitesse, le niveau de vie augmente, le système de distribution se modernise et le marketing est en plein essor. Notre persévérance a payé : nous avons obtenu notre premier contrat local en 2002.

### Que représente la Russie dans votre activité ?

Notre marché est mondial et fortement cyclique. Il connaît aujourd'hui une reprise forte, animée surtout par la Russie et l'Amérique latine – or les trois quarts des installations commandées par la Russie depuis 2002 l'ont été à DMT. En 2005, la Russie a représenté environ 40 % de nos prises de commandes. Cela nous a

propulsés largement au premier rang de notre industrie. Le marché russe présente une caractéristique intéressante : contrairement aux pays émergents, il a tout de suite réclamé des emballages haut de gamme, analogues à ceux d'Europe de l'Ouest. Il lui faut des machines sophistiquées, et le contrat que nous avons obtenu voici quelques jours avec le premier producteur d'eaux minérales russes est le plus gros signé par DMT à ce jour. De plus, il porte sur une machine qui sera sans doute la plus polyvalente jamais réalisée.

### Quelle aide avez-vous reçue des pouvoirs publics ?

La Mission économique de Moscou et Ubifrance nous ont bien aidés à identifier les nouveaux interlocuteurs, organiser des visites sur place, participer aux foires et salons professionnels... Mais le point le plus important a été la garantie des crédits acheteurs par la Coface. Cela a vraiment changé la donne. Nos banques françaises prêtent à nos clients russes les capitaux nécessaires à leur investissement avec une assurance de la Coface, tandis que les grandes banques russes font office de garants. DMT a joué un rôle pionnier en montant les deux premières opérations de

ce type en Russie.

### Trouvez-vous de bons interlocuteurs ?

L'un des grands attraits du marché russe est la qualité intellectuelle de nos interlocuteurs. Les investisseurs russes analysent bien leurs dossiers et sont techniquement capables d'apprécier nos offres. La rédaction des contrats est néanmoins longue et compliquée, car les Russes ont en mémoire la crise de 1998. Mais une fois la confiance établie, tout peut aller très vite. Les Russes sont des partenaires loyaux et fidèles. Ils constituent des équipes de qualité. Dès le premier jour de notre premier contrat, tout a très bien fonctionné.

### Vous demande-t-on d'intégrer des composants russes dans les machines ?

Nous achetons de nombreux composants, mais nos clients russes sont très soucieux de qualité et nous demandent de leur fournir ce qui se fait de mieux, quelle qu'en soit la provenance. N'oubliez pas qu'ils risquent leurs propres capitaux : ils font tous partie de la première génération d'entrepreneurs privés.

> [www.biax.com](http://www.biax.com)

## EN BREF

## Industrie automobile en Basse-Normandie

La nouvelle Association régionale de l'industrie automobile (Aria) favorise la mise en commun des moyens et des expériences de ses membres afin d'offrir un meilleur service aux entreprises. Avec le soutien de la Drire, elle promeut l'offre de la filière auprès des utilisateurs et partenaires potentiels.

- > [www.basse-normandie.drire.gouv.fr](http://www.basse-normandie.drire.gouv.fr)
- > [denis.alexandre@industrie.gouv.fr](mailto:denis.alexandre@industrie.gouv.fr) et [francois.delbos@industrie.gouv.fr](mailto:francois.delbos@industrie.gouv.fr)

## Nouvelle antenne de l'INPI à Montpellier

Benoît Battistelli, DG de l'INPI, a inauguré dans les locaux de la Drire Languedoc Roussillon un point de contact permanent de l'INPI. Les entreprises pourront y consulter les bases de données internationales de brevets avec les conseils d'un spécialiste et être aiguillées dans leur démarche de propriété industrielle.

- > [www.languedoc-roussillon.drire.gouv.fr](http://www.languedoc-roussillon.drire.gouv.fr)
- > [mtouche@inpi.fr](mailto:mtouche@inpi.fr) et [michel.morin@industrie.gouv.fr](mailto:michel.morin@industrie.gouv.fr)

## Transactions électroniques sécurisées

La 1<sup>e</sup> rencontre technologique européenne des transactions électroniques sécurisées «Norm and Deal 2006» est organisée à Caen les 17 et 18 mai. Au programme : une conférence plénière, des ateliers techniques et des entretiens personnalisés au cours desquels entreprises, laboratoires, organismes d'enseignement supérieur, etc. échangeront leurs compétences et envisageront des solutions d'expérimentation et d'industrialisation.

- > [www.normanddeal2006.net](http://www.normanddeal2006.net)
- > [francois.le-pon@industrie.gouv.fr](mailto:francois.le-pon@industrie.gouv.fr) et [sylvain.leroy@industrie.gouv.fr](mailto:sylvain.leroy@industrie.gouv.fr)

## Jeudis de l'Aéro en Poitou-Charentes

Les Jeudis de l'Aéro réunissent entreprises, institutions universitaires et laboratoires de recherche. Objectif : améliorer les connaissances réciproques des acteurs, promouvoir la filière aéronautique et spatiale, faire connaître aux jeunes les PMI du secteur. Au cours de la prochaine réunion qui aura lieu le 11 mai, les participants visiteront les laboratoires de recherche de l'École nationale supérieure de mécanique et d'aérotechnique (ENSMA).

- > [www.poitou-charentes.drire.gouv.fr](http://www.poitou-charentes.drire.gouv.fr)
- > [benjamin.garel@industrie.gouv.fr](mailto:benjamin.garel@industrie.gouv.fr)

## APPELS À PROJETS

## Mille groupements de PME à l'exportation

Cet appel favorisera la constitution de 1 000 nouveaux GIE ou associations de PME à l'exportation. Cette action s'inscrit dans le cadre du dispositif Cap Export et des cinq Programmes croissance PME annoncés par le gouvernement en février 2006.

- > [www.cnccef.org/services/vie\\_cap%20export\\_dossier.pdf](http://www.cnccef.org/services/vie_cap%20export_dossier.pdf)
- > [bruno.cosset@industrie.gouv.fr](mailto:bruno.cosset@industrie.gouv.fr)

## Uliss (signaux satellites)

Lancé par la DGE, «Utilisation comme levier d'innovation des signaux satellites» (Uliss) vise à favoriser les applications utilisant les signaux satellites Galileo dans les domaines de la localisation, de la navigation et de la datation. Cette action est dotée d'un budget de 3 millions d'euros. Chaque projet devra aboutir à une expérimentation, menée notamment avec des PME. Date limite : 19 mai.

- > [www.telecom.gouv.fr/programmes/uliss/docs/appeluliss06.pdf](http://www.telecom.gouv.fr/programmes/uliss/docs/appeluliss06.pdf)
- > [uliss@telecom.gouv.fr](mailto:uliss@telecom.gouv.fr) et [marc.moreau@industrie.gouv.fr](mailto:marc.moreau@industrie.gouv.fr)

## RNRTL (technologies logicielles)

L'appel à projets 2006 du Réseau national des technologies logicielles (RNRTL) lancé dans le cadre de l'Agence nationale de la recherche porte sur quatre grandes

priorités thématiques : Systèmes embarqués, Réseaux d'information et de connaissances, Interaction personne système, visualisation et collaboration, Logiciels pour la modélisation et la conception de systèmes complexes. Date limite : 9 mai.

- > [www.telecom.gouv.fr/rntl](http://www.telecom.gouv.fr/rntl)
- > [gbogo@anrt.asso.fr](mailto:gbogo@anrt.asso.fr) et [laurent.rojey@industrie.gouv.fr](mailto:laurent.rojey@industrie.gouv.fr)

## RNRT (télécommunications)

Préparé par le Réseau national de recherche en télécommunications et lancé dans le cadre de l'Agence nationale de la recherche, cet appel à projets porte sur six thèmes distincts (Mobilité et interopérabilité, Très haut débit, Intelligence ambiante : objets communicants en réseau, Sécurité en télécommunications, Galileo catalyseur, Applications réparties/embarquées). Date limite : 11 mai.

- > [www.telecom.gouv.fr/rnrt](http://www.telecom.gouv.fr/rnrt)
- > [roussille@anrt.asso.fr](mailto:roussille@anrt.asso.fr) et [olivier.corolleur@industrie.gouv.fr](mailto:olivier.corolleur@industrie.gouv.fr)

## COST (TIC)

Le programme de coopération européenne dans les domaines de la recherche scientifique et technique Cost a ouvert un appel à projets d'actions contribuant au développement scientifique, économique, culturel ou sociétal de l'Europe. Date limite pour les avant-projets : 31 mai.

- > [www.cost.esf.org/index.php?id=721](http://www.cost.esf.org/index.php?id=721)
- > [patrick.schouller@industrie.gouv.fr](mailto:patrick.schouller@industrie.gouv.fr)

## PUBLICATIONS

**L'industrie française en quelques chiffres**  
L'édition 2006 de ce document établi par le Sessi à partir des statistiques de plusieurs ministères dresse en 12 pages demi-format et 18 tableaux (emploi, investissements, consommation d'énergie, exportations...) un portrait synthétique de l'industrie française.

- > [www.industrie.gouv.fr/observat/chiffres/chiffres/indus\\_qqchiffres.pdf](http://www.industrie.gouv.fr/observat/chiffres/chiffres/indus_qqchiffres.pdf)
- > [alain.chauvet@industrie.gouv.fr](mailto:alain.chauvet@industrie.gouv.fr)

## Visage industriel 2005 de Franche-Comté

La Drire a réalisé en partenariat avec l'Insee et le Conseil régional cette présentation de l'industrie régionale et de ses activités les plus caractéristiques, en particulier le travail des métaux et l'automobile mais aussi les jouets, l'horlogerie ou les montures de lunettes.

- > [www.franche-comte.drire.gouv.fr](http://www.franche-comte.drire.gouv.fr)
- > [andre.valiere@industrie.gouv.fr](mailto:andre.valiere@industrie.gouv.fr)

## Innovation dans la filière plasturgie : enjeux et priorités

Ce document propose un scénario intitulé Innovation Plasturgie 2015 pour accélérer le développement de l'innovation dans la filière.

- > [www.industrie.gouv.fr/biblioth/docu/dossiers/sect/syntplast.pdf](http://www.industrie.gouv.fr/biblioth/docu/dossiers/sect/syntplast.pdf)
- > [marc.durand@industrie.gouv.fr](mailto:marc.durand@industrie.gouv.fr)

## Anticiper les mutations : accompagner les entreprises dans le développement des compétences

Ce guide aidera les porteurs de projets dans la conception et la mise en œuvre de programmes de développement des compétences afin d'anticiper les mutations et d'en faire un avantage concurrentiel. Il s'appuie sur des exemples d'actions conduites par des organismes relais.

- > [www.industrie.gouv.fr/pdf/anactmut.pdf](http://www.industrie.gouv.fr/pdf/anactmut.pdf)
- > [martine.crusilleau@industrie.gouv.fr](mailto:martine.crusilleau@industrie.gouv.fr)