

## SOMMAIRE

1	QUELLE APPROCHE DE LA LOGISTIQUE ET DU TERRITOIRE ? .....	11
1.1	La démarche conceptuelle .....	12
1.2	Fonder un nouveau paradigme logistique territorial .....	14
1.3	Le territoire, une ressource et un réceptacle.....	17
1.4	Prémises d'une géographie logistique.....	17
1.5	Les enjeux de la logistique pour l'économie générale, les entreprises et les territoires .....	19
1.6	Logistique : questions à résoudre dans les territoires .....	21
1.6.1	L'exploitation des ressources d'optimisation logistique .....	21
1.6.2	Les obstacles socio-démographiques .....	22
1.6.3	Les difficultés pour les flux et le transport.....	22
1.6.4	Les problèmes en terme d'implantation .....	23
1.7	Quelle gouvernance pour quoi faire ? .....	24
2	LOGISTIQUE ET TERRITOIRE, DES RÉALITÉS IMBRIQUÉES, UNE APPROCHE SYSTÉMIQUE.....	26
2.1	Logistique : une logique de système .....	26
2.1.1	La logistique au cœur des mutations civilisationnelles .....	26
2.1.2	Une question systémique.....	26
2.1.3	La mise en place de réseaux logistiques.....	27
2.2	Logistique territoriale : plusieurs systèmes superposés .....	28
2.3	Territoire et logistique, une relation complexe .....	33
2.3.1	Une évolution historique et géographique .....	33
2.3.2	Le territoire : un support, un exutoire, une ressource, un régulateur .....	34
2.3.3	Logistique endogène /logistique exogène .....	34
2.3.4	Des enjeux multiples .....	36
2.3.5	La logistique territoriale : un marché .....	37
2.3.6	Le processus d'implantation.....	37
2.3.7	Logistique et territoire : variables de localisation .....	39
2.4	Des filières à la supply chain .....	42
2.4.1	Les filières et les chaînes logistiques .....	43
3	LES COMPOSANTES DES SYSTÈMES LOGISTIQUES TERRITORIAUX.....	47
3.1	Quel sens, quels objectifs du zonage logistique ? .....	48
3.1.1	Valoriser les potentialités des territoires et accroître leur compétitivité.....	48
3.1.2	Connecter le territoire avec le Monde, améliorer son accessibilité.....	49
3.1.3	Renverser les modalités du développement économique local .....	49
3.1.4	Les indicateurs territoriaux de la logistique .....	50
3.2	Les inducteurs de logistique.....	50
3.2.1	Population et urbanisation .....	51

3.2.2	La spécialisation industrielle.....	52
3.2.3	Spatialisation des filières.....	54
3.3	Les leviers d'optimisation.....	56
3.3.1	Les prestataires logistiques.....	56
3.3.2	Les laboratoires de recherche en logistique.....	57
3.3.3	Les systèmes productifs locaux et les pôles de compétitivité.....	58
3.4	L'emploi.....	59
3.5	Les échanges et les flux.....	62
3.6	Les déplacements.....	66
3.6.1	Les corridors d'échanges.....	66
3.6.2	Les corridors et carrefours trans-européens.....	68
3.6.3	Réseaux des infrastructures alternatives à la route.....	70
3.6.4	Corridors et portes d'entrée.....	72
3.7	Les implantations.....	74
3.7.1	L'outil logistique des grands distributeurs.....	74
3.7.2	La construction de locaux de stockage.....	76
3.7.3	Les centres de distribution américains.....	78
3.8	Les territoires d'accueil logistique.....	80
3.8.1	Les composantes spatiales de l'accueil logistique.....	80
3.8.2	Espaces, axes et pôles logistiques.....	81
3.8.3	L'offre d'accueil logistique en France.....	82
3.8.4	Les pôles logistiques européens.....	83
3.8.5	Les pôles immobiliers européens.....	85
3.9	L'environnement et l'aménagement du territoire.....	86
4	TYPOLOGIE DU TERRITOIRE ET PROPOSITION DE ZONAGE.....	87
4.1	Quelles caractérisations logistiques du territoire ?.....	87
4.1.1	Une lecture « administrative ».....	88
4.1.2	Une lecture dynamique.....	88
4.2	Typologie logistique des régions françaises.....	88
4.2.1	Détermination des critères.....	89
4.2.2	La méthode de la grille de cotation multicritères des régions.....	90
4.2.3	Une bonne corrélation entre les critères endogènes et la cotation logistique... ..	94
4.2.4	Typologie des régions françaises selon leur profil logistique.....	95
4.3	Les dynamiques logistiques territoriales.....	99
4.3.1	Le Grand-Ouest.....	99
4.3.2	L'Alsace.....	101
4.3.3	Le Grand-Est.....	104
4.3.4	Midi-Pyrénées.....	106
4.3.5	L'espace transpyrénéen.....	109
4.4	Une première proposition de zonage logistique de la France.....	112
4.4.1	Le Nord industriel et frontalier.....	113
4.4.2	L'Est industriel et frontalier.....	113
4.4.3	La métropole parisienne.....	114
4.4.4	L'Ouest excentré agricole et industriel.....	115
4.4.5	Le Sud-Ouest bipolaire.....	115
4.4.6	Le couloir rhodanien.....	116
4.4.7	Les autres territoires : les territoires de contact et de transit et les territoires montagneux.....	117

5	ANNEXES .....	118
5.1	Annexe 1 : Premier bilan de la gouvernance logistique dans les régions	118
5.2	Annexe 2 : proposition de stratégie logistique en Alsace, étude sur le développement des activités logistiques en Alsace ( <i>Observatoire Régional des Transports et de la Logistique d'Alsace</i> ).....	121
5.2.1	SYNTHESE .....	121
5.2.2	OBJECTIFS .....	122
5.2.3	COUPLER ACCUEIL LOGISTIQUE ET MULTIMODALITE .....	123
5.2.4	ORIENTATIONS STRATEGIQUES : PROPOSITION DE 5 AXES STRATEGIQUES : .....	123

## TABLE DES FIGURES

<b>Figure N°1 : la démarche conceptuelle</b>	<b>13</b>
<b>Figure N°2 : Logistique, deux démarches à réconcilier</b>	<b>16</b>
<b>Figure N°3 : processus et système logistique</b>	<b>27</b>
<b>Figure N°4 : approche systémique du territoire de la logistique</b>	<b>30</b>
<b>Figure N°5 : logistique endogène – logistique exogène</b>	<b>35</b>
<b>Figure No6 : Les motifs d'implantation des prestataires logistiques</b>	<b>39</b>
<b>Figure N°7 : typologie des chaînes logistiques</b>	<b>44</b>
<b>Figure N°8 : décomposition et extension géographique de la supply chain</b>	<b>45</b>
<b>Figure N°9 : répartition de l'emploi logistique en Rhône-Alpes</b>	<b>60</b>
<b>Figure N°10 : hiérarchie des territoires d'accueil de la logistique</b>	<b>80</b>
<b>Figure N°11 : les couches d'acteur de l'aménagement logistique</b>	<b>81</b>
<b>Figure N°12 : échelle de cotation logistique des régions</b>	<b>93</b>
<b>Figure N°13 : corrélations population et PIB/cote logistique</b>	<b>94</b>
<b>Figure N°14 : Typologie des régions françaises selon leur profil logistique</b>	<b>97</b>

## TABLEAUX

<b>Tableau N°1 : échelles et unités géographiques</b>	<b>18</b>
<b>Tableau N° 2 : variables de localisation des activités logistiques</b>	<b>41</b>
<b>Tableau N°3 : segmentation géo-fonctionnelle de la logistique</b>	<b>46</b>
<b>Tableau n°4 : table de cotation des régions selon la nature des critères</b>	<b>91</b>
<b>Tableau N°5 : grille multicritères régionale d'évaluation logistique</b>	<b>92</b>
<b>Tableau N°6 : la gouvernance logistique dans les régions</b>	<b>120</b>

## TABLE DES CARTES

<b>Carte N°1 : la répartition de la population française</b>	<b>52</b>
<b>Carte No2 : typologie de la spécialisation industrielle régionale</b>	<b>53</b>
<b>Carte N°3 : spatialisation des filières</b>	<b>54</b>
<b>Carte N°4 : plates-formes logistiques des principaux prestataires</b>	<b>57</b>
<b>Carte N°5 : les pôles de recherche en logistique</b>	<b>58</b>
<b>Carte N°6 : les systèmes productifs locaux</b>	<b>59</b>
<b>Carte N°7 : l'emploi logistique en France</b>	<b>61</b>
<b>Carte N°8 : Flux de produits manufacturés des départements français en 2003</b>	<b>62</b>
<b>Carte N°9 : Flux de palettes par habitant en 2009</b>	<b>62</b>
<b>Carte N°10 : équilibre des flux de marchandises</b>	<b>63</b>
<b>Carte N°11 : flux de produits agro-alimentaires et de produits manufacturés par département en 2003</b>	<b>64</b>
<b>Carte N°12: intensité des flux export des produits manufacturés</b>	<b>64</b>
<b>Carte N°13 : principaux corridors d'échanges nationaux, internationaux et de transit</b>	<b>66</b>
<b>Carte N°14 : les corridors routiers transeuropéens</b>	<b>69</b>
<b>Carte No15 : les principaux carrefours multimodaux sur les liaisons trans-européennes de transport</b>	<b>69</b>
<b>Carte No16 : Le réseau ferroviaire français et son utilisation fret par région</b>	<b>70</b>
<b>Carte No17 : Réseau des voies navigables en France</b>	<b>71</b>
<b>Carte N°18 : les hinterlands terrestres des ports européens</b>	<b>72</b>
<b>Carte N°19 : corridors et portes d'entrée</b>	<b>73</b>
<b>Carte N°20 : implantation des sites logistiques de la grande distribution</b>	<b>75</b>
<b>Carte N°21: construction de bâtiments de stockage de 1980 à 2006</b>	<b>77</b>
<b>Carte N°22 : implantation des entrepôts de + de 20 000 m<sup>2</sup> de 2000 à 2007 par département</b>	<b>78</b>
<b>Carte N°23 : l'implantation en France des centres de distribution américains</b>	<b>79</b>
<b>Carte No24 : Pôles et axes logistiques français</b>	<b>82</b>
<b>Carte N°25 : les zones à vocation logistique</b>	<b>83</b>
<b>Carte N°26 : les principales implantations logistiques en Europe</b>	<b>84</b>
<b>Carte N°27 : principaux pôles immobiliers logistiques européens</b>	<b>85</b>
<b>Carte N°28 : typologie logistique des régions françaises</b>	<b>98</b>
<b>Carte N°29 : la dynamique logistique du Grand-Ouest</b>	<b>100</b>
<b>Carte N°30 : la dynamique logistique alsacienne</b>	<b>102</b>
<b>Carte N°31 : la dynamique logistique du Grand-Est</b>	<b>104</b>
<b>Carte N°32 : dynamique logistique de Midi-Pyrénées</b>	<b>107</b>
<b>Carte N°33 : structuration géostratégique de la logistique transpyrénéenne</b>	<b>111</b>
<b>Carte N°34 : essai de zonage logistique de la France</b>	<b>114</b>